



# La :logistique

Postes d'émission du Bilan Carbone® correspondant à cet atelier :  
"Fret et Déplacements".

## Zoom sur le poste "Fret et déplacements" du Bilan Carbone®

Une soixantaine de participants ont répondu présent au deuxième rendez-vous fixé par l'ASICEN à l'ensemble du groupe régional haut-normand Bilan Carbone®. La logistique était le thème central de ce second atelier qui s'est déroulé à Rouen le 4 décembre 2009.

# 26 %

C'est la part des émissions de gaz à effet de serre dues au transport. Cette proportion a doublé depuis 1973. La route est la principale incriminée, avec des émissions qui stagnent autour de 130 Mt CO<sub>2</sub> depuis 2001.

Après l'éco-conception en juillet dernier, c'est donc sur le poste "émissions de CO<sub>2</sub> dans les transports" qu'a porté cette deuxième journée de rencontre.

"Nous avons souhaité apporter les témoignages d'entreprises qui réalisent leur Bilan Carbone® et qui mènent en parallèle une réflexion ciblée sur les questions de la mobilité des personnes et de la logistique des marchandises. Loin de diminuer, le secteur des transports sera bientôt le principal émetteur de gaz à effet de serre en France\*", a précisé Jean Marc Gohier, ingénieur à l'ADEME Haute-Normandie dans son introduction.

Deux aspects du transport ont donc été abordés : les déplacements de personnel d'une part, avec le témoignage de Pascale Martinet, coordonnatrice de projets au pôle Ville Durable, venue présenter le plan de

déplacement des employés engagé par la Ville de Rouen, le Conseil Régional Haute-Normandie, le CHU de Rouen et Rouen Habitat ; le transport de marchandises d'autre part, avec une présentation de Hugues Valenton, de l'association Logistique Seine Normandie et de Nov@log, pôle de compétitivité logistique, et les témoignages de trois entreprises, engagées dans l'action collective, spécialistes de la logistique et du fret international : André logistique, Ledun Pêcheurs d'Islande et Senalia.

À l'issue de ces interventions, les participants se sont donné rendez-vous le 4 mars 2010 pour un troisième atelier Bilan Carbone®, consacré à l'Utilisation Rationnelle de l'Énergie (URE).

\* Selon le rapport C de Boissieux d'août 2006, "Division par quatre des GES en France à l'horizon 2050", consultable sur le site: <http://www.actioncarbone.org>

ASICEN



GRANDIE  
Développement durable en entreprise



ADEME



Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Énergie

## Le point sur l'opération Bilan Carbone® Haute-Normandie

Au 1<sup>er</sup> décembre 2009, 15 Bilans Carbone® sont en cours dans le cadre de l'action collective animée par l'ASICEN, conjointement avec l'ADEME et la DREAL Haute-Normandie.

Leur état d'avancement varie selon les entreprises :

- 7 sont presque achevés,
- 5 sont à mi-parcours,
- 3 en sont au tout début de la démarche.

## FOCUS

### Du bon usage de l'inter-modalité

• Le transfert d'une partie du trafic routier sur le mode fluvial et sur le rail peut être envisagé. Attention toutefois à bien intégrer les particularités de ces modes dont les contraintes d'organisation diffèrent de celles des transporteurs routiers. Par ailleurs, le transport routier est le seul à apporter la flexibilité et la souplesse nécessaire pour répondre aux besoins "des trente derniers kilomètres". Le transfert d'une partie du trafic sur le mode ferroviaire et fluvial s'avère intéressant pour les longues distances, sur des flux réguliers et bien programmés.

## Une charte pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub> dans le transport routier

Une charte a été signée à l'initiative du ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement Durable et de la Mer et de l'ADEME avec des logisticiens pour réduire les émissions CO<sub>2</sub> des transporteurs routiers. Celle-ci a déjà été déclinée dans cinq régions françaises avec les Syndicats de transporteurs et les professionnels locaux. L'association Logistique Seine Normandie a été retenue pour porter l'opération sur la Haute-Normandie en appui de trois syndicats (TLF, FNTR, Unostra).

"Si les constructeurs d'équipements ont fait de gros efforts pour concevoir des véhicules plus propres et moins consommateurs, ces actions restent insuffisantes en regard de l'augmentation du parc et de l'intensification des transports et des échanges, explique Hugues Valenton, chargé d'animer l'opération au sein de l'association Logistique Seine Normandie. Nous accompagnons les entreprises en mettant à leur disposition, avec le soutien de l'ADEME, des boîtes à outils pour réaliser leur autodiagnostic et choisir les bons indicateurs. Elles peuvent aussi bénéficier si elles le souhaitent d'un accompagnement par un consultant spécialisé". Aujourd'hui, une quinzaine de transporteurs routiers adhèrent déjà à la démarche.

### → Quatre possibilités pour agir

La charte initiée par l'ADEME invite les entreprises signataires à se fixer des objectifs précis et leur propose quatre pistes de réflexion :

- actions sur les véhicules : choix de véhicules moins polluants (norme Euro5) ;
- choix du carburant : opter pour des carburants moins polluants et de nouvelles énergies ;
- actions sur le conducteur : formation à l'éco-conduite pour optimiser la consommation de carburant ;
- organisation de flux de transports et inter-modalité : optimisation des tournées et du chargement des camions ("transporter moins de vide"), développement du transport fluvio-côtier associé aux transports longue distance.

■ Pour en savoir plus sur la charte CO<sub>2</sub> Transporteurs de l'ADEME :

<http://www2.ademe.fr/servlet/KBaseShow?sort=-1&cid=96&m=3&catid=22274>



## Trois entreprises témoignent

### Le transport fluvial comme alternative à la route chez Sénalia

Hélène Fortier, responsable Qualité Sécurité Environnement chez Senalia

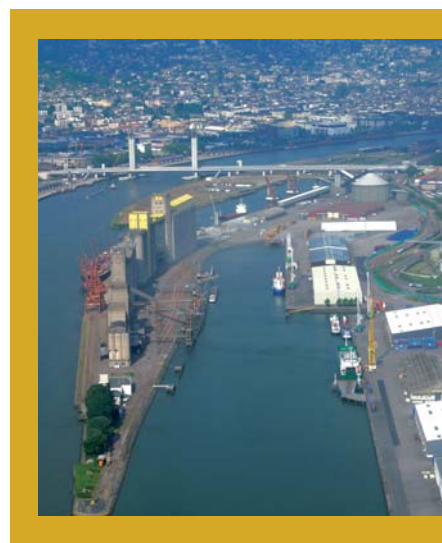
Prestataire de services en stockage, manutention et logistique portuaires et industriels, le groupe coopératif SENALIA déploie ses activités sur quatre sites du port de Rouen. La réalisation du Bilan Carbone® sur le site de la Presqu'île Élie (Export Céréales) nourrit sa réflexion sur l'opportunité d'un approvisionnement fluvial.

"98 % de nos émissions globales proviennent du fret. Les céréales arrivent principalement par camion depuis l'Eure, l'Eure-et-Loir et le nord de la Seine.

Nous réceptionnons aussi des trains et des péniches sur des distances plus longues. Notre marge de manœuvre, pour ce fret amont, se situe essentiellement dans le développement de notre capacité à réceptionner davantage de trains ou de péniches, ce qui implique des investissements lourds. Pour favoriser l'usage de la voie d'eau jusqu'au port de Rouen, nous avons un projet de plate-forme logistique le long du

futur canal Seine Nord. Le fret aval concerne le chargement de navires de céréales à l'export, vers des pays du Maghreb et l'Afrique subsaharienne.

Pour cette partie, la collecte des données s'avère particulièrement fastidieuse et complexe. Il n'est en effet pas simple d'obtenir des données sur des navires que nous n'affrétons pas."



Spécialisée dans les prestations logistiques portuaires, SENALIA a chargé plus de 4 Mt de céréales à l'export sur la campagne 2008/2009.

# ... Atelier n° 2 : la:logistique

## Une démarche profitable pour André Logistique

Luc Henry, en charge du Bilan Carbone® chez André Logistique

Spécialisée dans le transport, l'affrètement et le stockage, l'entreprise André Logistique s'est lancée courant 2009 dans la réalisation du Bilan Carbone® de sa nouvelle entité dieppoise. Accueillie avec un certain scepticisme par les conducteurs, la démarche a fini par convaincre l'ensemble des collaborateurs et sera prochainement élargie à toute l'entreprise.

"Nous avons décidé dans un premier temps de ne cibler que l'entité dieppoise, qui compte sept salariés.

La collecte de données s'est avérée un peu plus longue que prévu, et le cabinet Sécurité Ingénierie nous a apporté une aide précieuse.

Du fait de notre activité, le poste fret est le plus important, évalué à 1 107 t d'équivalent CO<sub>2</sub> par an. Ce travail nous a permis de mieux analyser nos flux.

Nous réfléchissons ainsi à mettre en place des navettes régulières pour les trajets récurrents. Nous avons aussi impliqué dans notre démarche le transporteur hongrois

avec lequel nous travaillons en sous-traitance sur l'international. Nous l'avons sensibilisé au fait que certaines lignes maritimes pourraient être optimisées.

Au début, les conducteurs avaient plutôt tendance à considérer que c'était du temps perdu et un investissement inutile. Aujourd'hui, les choses ont évolué.

Une réunion sur la conduite rationnelle a été organisée à leur intention. Résultat : la consommation moyenne sur 2009 s'est améliorée.

L'action menée dans le cadre du Bilan Carbone® n'y est certainement pas étrangère."



Le principal site d'André Logistique est basé à Incarville et regroupe 28 conducteurs. La PME vient d'ouvrir un deuxième site à Dieppe, qui compte 7 conducteurs et fait l'objet du Bilan Carbone® en cours.

## Ledun pêcheurs d'Islande optimise les volumes transportés pour réduire ses émissions

Bruno Roussel, responsable achats et recherche et développement chez Ledun Pêcheurs d'Islande

Basé à Fécamp et Cany-Barville, Ledun Pêcheurs d'Islande a entamé son Bilan Carbone® en août 2009. Pour ce groupe présent sur trois pôles d'activités - la sauriserie, le saumon fumé et les crevettes - l'acheminement des matières premières, par bateau et par camion frigorifique, est le premier poste d'émissions de CO<sub>2</sub>.

"Nous conditionnons 6000 tonnes de produits finis par an. Le hareng transformé en Norvège ou en Islande est transporté par bateau puis par la route jusqu'à Fécamp où nous réceptionnons jusqu'à 80 camions par an. Pour le saumon, acheminé sur le site de Cany-Barville depuis la Norvège, l'Écosse ou l'Irlande, nous sommes soumis à des contraintes d'abattage et de fraîcheur. Une fois le poisson abattu, il n'a plus que trois jours pour arriver chez nous, via la mer puis la route à une fréquence de 270 camions par an.

Les transports se font par camions frigorifiques et nous avons d'ores et déjà identifié qu'il y a un gros travail à mener sur la réduction des volumes.

Un colis de 22 kg contient en effet 3 kg de glace et une montagne de polystyrène!

Enfin, nos crevettes proviennent du Mozambique, d'Inde, de Madagascar, ou d'Équateur. Sur ces circuits longs, les armateurs internationaux ajustent les parcours suivant les meilleures opportunités économiques et sont dans l'incapacité de tracer ou de donner le cheminement des marchandises.

D'où de réelles difficultés à collecter les données pour apprécier l'impact en termes d'émissions et les pistes d'amélioration."



Ledun Pêcheurs d'Islande regroupe 350 salariés sur trois sites : le premier, historique, à Fécamp est consacré à la sauriserie. Les deux autres, à Cany-Barville, sont dédiés au conditionnement du saumon fumé et des crevettes.

# ... Atelier n° 2 : la:logistique

## “Moins 20% de voiture solo”

C'est l'objectif arrêté par le PDIE ville/CHU/Région avec de véritables impacts sur le stationnement (500 places de stationnement "ventouse" libérés), des budgets familiaux soulagés (le coût complet d'une voiture est de 3 100 €/an) et une meilleure circulation en heure de pointe sur le centre ville. Pour les salariés qui choisiront le covoiturage, le Teor, le vélo ou la marche, l'économie globale s'élève à 4 millions/km/an (équivalent en CO<sub>2</sub> d'une petite citadine utilisée au quotidien).

## Un plan d'action pour optimiser les déplacements des agents administratifs rouennais

L'optimisation des déplacements de personnel est un autre levier de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> dues au transport. Une démarche adoptée par la ville de Rouen avec le conseil général de Haute-Normandie, le CHU de Rouen et Rouen Habitat, dans le cadre d'un Plan de Déplacement Interentreprises (PDIE). Ce dernier concerne 12 500 agents sur l'agglomération rouennaise.




*“Un plan de déplacement des employés n'est pas qu'une question de transport, mais aussi un véritable projet de conduite du changement,”* a précisé Pascale Martinet, venue présenter le projet dans le cadre de cet atelier Logistique.

Une première phase de diagnostic a permis de mettre en regard la domiciliation du personnel et l'offre de transport existante, et d'analyser de manière générale l'accessibilité aux sites.

Parallèlement, une enquête a été menée auprès du personnel pour déterminer les pratiques de déplacements domicile-travail, professionnels et déjeuner, ainsi que les attentes et les besoins.

Plus de 4 000 personnes y ont répondu. Elle a été complétée par une analyse environnementale.

### → Chiffrer les impacts environnementaux

Trajets	Consommation de carburant (en litres)	Émissions liées aux déplacements (en tonnes équivalent CO <sub>2</sub> /an)
 Domicile-travail	1,7 millions	8 256
 Professionnels en voiture de service	123 000	585
 Pour la pause déjeuner	133 000	630

## Établir un plan d'action

La démarche a abouti à un plan d'action articulé autour de plusieurs axes (promotion et information sur les modes alternatifs de transport, amélioration et rationalisation des conditions de déplacements, réflexions sur les modes motorisés, les transports en commun, les modes doux, le covoiturage...), décliné en une cinquantaine d'actions concrètes.

*“Il ne s'agit pas de culpabiliser le salarié sur son usage de la voiture “solo”,* précise Pascale Martinet,

*mais de lui donner la capacité à décider de sa mobilité suivant les possibilités, les gains financiers et la qualité du transport”.*

Un autre projet de ce type, groupant 3 000 salariés sur quatre zones d'activités sur le plateau Nord de Rouen à Mont-Saint-Aignan et Bois-Guillaume, a été initié par le Club de la Vatine. Ces deux projets seront, *de facto*, rapprochés à travers leurs plans d'actions et intégrés au plan de déplacement urbain actuellement en révision sur l'agglomération rouennaise.

## Le réseau régional Bilan Carbone® c'est :

• Des ateliers thématiques

**Atelier n°4**  
→ Politique achats et services “éco-responsables” (Postes Matériaux entrants et Services tertiaires) : juillet 2010

**Atelier n°5**  
→ Réduction des déchets (Postes Déchets et Eaux usées) : décembre 2010

**Atelier n°6**  
→ Maîtrise de l'énergie dans l'immobilier (Poste Amortissement des immobilisations) : mars 2011

**Atelier n°7**  
→ Bilan d'étape sur l'action collective : juin 2011

• Une action collective accessible sur le site [asicen.convis.com](http://asicen.convis.com)

ADEME



Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie

ADEME - Haute-Normandie  
“Les Galées du Roi” - 30 rue Gadeau de Kerville  
76100 ROUEN  
Tél : 02 35 62 24 42  
Fax : 02 33 81 93 13  
E-mail : [ademe.haute-normandie@ademe.fr](mailto:ademe.haute-normandie@ademe.fr)