

## DANS CE NUMÉRO

Laurence Parisot Présidente du MEDEF et les Présidents des cinq MEDEF Territoriaux à la rencontre des Chefs d'entreprise Haut-Normands.

Convention interprofessionnelle de partenariat pour le développement des compétences des salariés dans un contexte économique difficile.

Accompagnement des TPE-PME-PMI sur la mise en place de l'entretien annuel et professionnel.

La Présidente du MEDEF Laurence Parisot parle de "la PME attitude" en Haute-Normandie.

Opération ACCENT, la reprise d'entreprise.

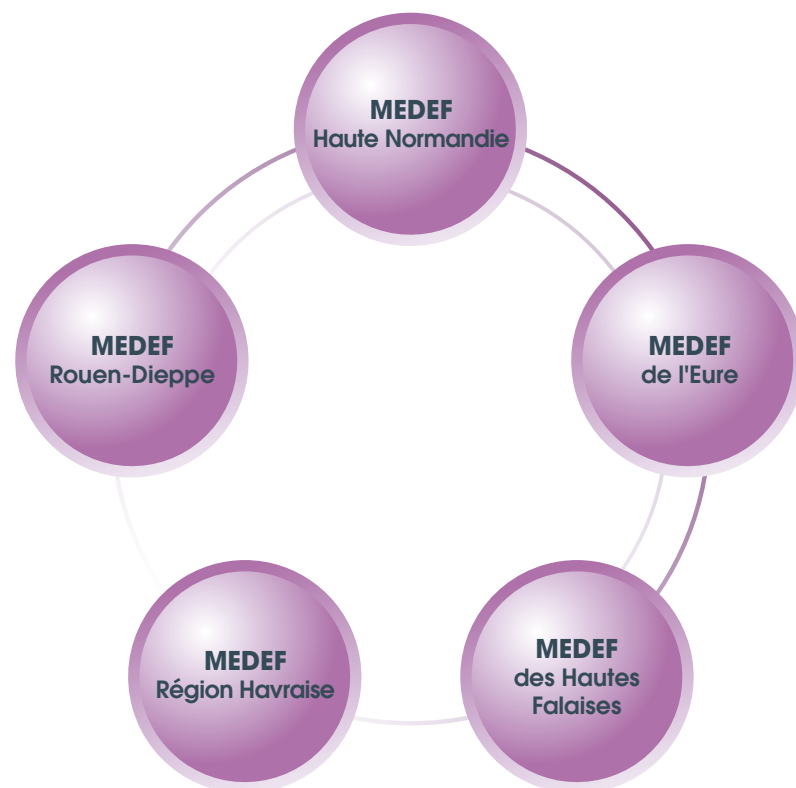
Les entreprises et les enseignants de la Région Havraise, un partenariat opérationnel de longue date.

Élection à la Présidence du MEDEF de l'Eure.

Le réseau des cinq MEDEF territoriaux en Haute-Normandie

## LE RÉSEAU DES MEDEF EN RÉGION HAUTE NORMANDIE

En Haute-Normandie, notre réseau composé de cinq MEDEF maille l'ensemble du territoire Régional pour assurer un service de proximité aux entreprises et les représenter.



## LE RESEAU DES MEDEF SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE NATIONAL

### Un réseau d'entrepreneurs

Le MEDEF rassemble plus de 700 000 entreprises de toutes tailles et de tous secteurs d'activités, qui emploient plus de 15 millions de salariés.

35% des entreprises adhérentes ont moins de 10 salariés,  
50% des entreprises adhérentes ont moins de 20 salariés,  
70% des entreprises adhérentes ont moins de 50 salariés.

### Un réseau de proximité

119 MEDEF territoriaux couvrant un bassin d'emploi ou un département  
22 MEDEF régionaux  
7 MEDEF DOM/TOM.

### Un réseau de métiers

73 fédérations professionnelles regroupant 600 syndicats patronaux.

medefinfos

BULLETIN D'INFORMATIONS TRIMESTRIEL DU RÉSEAU DES CINQ MEDEF EN HAUTE-NORMANDIE

Rédacteur en chef : Agnès Macouin, Délégué régional  
MEDEF Haute-Normandie, 8 rue Linus Carl Pauling - BP 535  
76824 Mont-Saint-Aignan cedex - Tél. 02 35 12 83 50  
Design graphique : [tard dans la nuit.com](http://tard dans la nuit.com)

medefinfos

BULLETIN D'INFORMATIONS TRIMESTRIEL  
DU RÉSEAU DES CINQ MEDEF  
EN HAUTE-NORMANDIE  
N°1

## CONTACT RÉSEAU DES CINQ MEDEF

MEDEF Haute Normandie  
Président **Francis Da Costa**  
Délégué Régional **Agnès Macouin**  
8, rue Linus Carl Pauling  
BP 535  
76824 Mont-Saint-Aignan cedex  
Tél. 02.35.12.83.50  
Fax 02.35.12.83.55  
[medefhtenormandie@wanadoo.fr](mailto:medefhtenormandie@wanadoo.fr)

MEDEF Eure  
Président **François Quettier**  
Délégué Général  
**Jack Lapeyre**  
30, rue Jacquard - BP 581  
27005 Evreux cedex  
Tél. 02.32.38.85.42  
Fax 02.32.33.71.79  
[regine.gouju@medef-eure.org](mailto:regine.gouju@medef-eure.org)

MEDEF des Hautes -  
Falaises  
Président **Vincent Durozey**  
Secrétaire Général  
**Karine Thomas**  
15, rue de l'inondation - BP 23  
76401 Fécamp cedex  
Tél. 02.35.10.10.42  
Fax 02.35.10.10.45  
[juliephillips@medef-hautes-falaises.com](mailto:juliephillips@medef-hautes-falaises.com)  
[www.medef-hautes-falaises.com](http://www.medef-hautes-falaises.com)

MEDEF Région Havraise  
Président  
**Jean Paul Beauvais**  
Délégué Général  
**Dominique Blondel**  
16, rue Duplex  
76600 Le Havre  
Tél. 02.32.92.50.50  
Fax 02.35.22.78.88  
[medefregionhavraise@madenrh.fr](mailto:medefregionhavraise@madenrh.fr)

MEDEF Rouen-Dieppe  
Président  
**Jean Jacques Gasly**  
Secrétaire Général  
**Patrick Moron**  
66, quai de Boisguilbert  
76000 Rouen  
Tél. 02.35.07.95.07  
Fax 02.35.89.23.52  
[medef.rouen.dieppe@wanadoo.fr](mailto:medef.rouen.dieppe@wanadoo.fr)  
[www.medef-rouen-dieppe.fr](http://www.medef-rouen-dieppe.fr)



medefinfos : N°1

BULLETIN  
D'INFORMATIONS  
TRIMESTRIEL  
DU RÉSEAU DES  
CINQ MEDEF EN  
HAUTE-NORMANDIE

## LA PRÉSIDENTE DU MEDEF LAURENCE PARISOT → À la rencontre des chefs d'entreprise Haut-Normands.



En partant de la gauche : Jean-Paul Beauvais Président du Medef Région Havraise, Jean-Jacques Gasly Président du Medef Rouen-Dieppe, Laurence Parisot Présidente du Medef, Francis Da Costa Président du Medef Haute Normandie, Vincent Durozey Président du Medef des Hautes-Falaises et François Quettier Président du Medef de l'Eure.

Contact : Patrick Moron, Medef Rouen-Dieppe

## CONVENTION RÉGIONALE INTERPROFESSIONNELLE DE PARTENARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DES SALARIÉS DANS UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE DIFFICILE

Le MEDEF HAUTE-NORMANDIE est signataire de cette convention aux côtés des Partenaires Sociaux, de l'Etat et du Conseil Régional en association avec les opérateurs paritaires interprofessionnels que sont l'Opcalia, l'Agefos - pme et le Fongecif.

Dans un contexte économique tendu, certaines entreprises sont affectées par des baisses de commandes et donc d'activité. Cette convention s'adresse aux entreprises de l'Interprofessionnel qui anticipent la reprise économique en mettant en place des projets structurants qui nécessitent une montée en compétence de leurs salariés.

L'objet de cette convention est donc d'accompagner ces entreprises dans l'élaboration et l'ingénierie financière des dispositifs formation nécessaires à la mise en œuvre de leurs projets structurants.

Contact : Agnès Macouin  
MEDEF Haute Normandie

## MEDEF HAUTE-NORMANDIE

### Accompagnement des TPE-PME-PMI, dans la mise en œuvre de l'entretien annuel et professionnel

Ce dispositif d'accompagnement proposé aux entreprises par le MEDEF Haute-Normandie, en partenariat avec les Medef locaux, s'inscrit dans un contexte de nécessaire consolidation au sein des TPE-PME-PMI de leurs pratiques en matière de gestion des ressources humaines.



## ENJEUX

L'entretien annuel et l'entretien professionnel sont des outils de pilotage des ressources humaines et d'ingénierie de la formation.

Il s'agit notamment avec ce dispositif d'accompagnement dans la mise en œuvre de l'entretien annuel et de l'entretien professionnel :

1. de permettre à l'entreprise de définir à minima les bases d'une politique de gestion des ressources humaines, c'est-à-dire en amont de préciser les objectifs assignés à l'entretien annuel et à l'entretien professionnel et les suites données (formation, gestion des compétences, évolutions

professionnelles, systèmes d'évaluation et de reconnaissance) ;

2. de créer les conditions d'un échange sur l'activité et le projet professionnel du salarié et sur les actions de formation favorisant sa mise en œuvre, en veillant à une adéquation entre les souhaits des salariés et les orientations de l'entreprise ;

3. d'informer sur les différents dispositifs d'accès à la formation (DIF, plan de formation, CIF, périodes de professionnalisation). La formation étant un outil parmi d'autres de développement des compétences.

L'enjeu est bien celui du développement des compétences tout au long de la vie afin de renforcer l'employabilité des salariés et la performance de l'entreprise gage de sa pérennité et de celle des emplois.

## LE DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT PROPOSÉ :

### PHASE 1

Diagnostic entreprise afin de :

- Mettre à plat les pratiques en matière d'entretien annuel et professionnel ou identifier les motifs, les freins relatifs à l'absence de pratique en la matière.
- Fixer les priorités de l'entreprise en matière de gestion des ressources humaines et les constats essentiels.

• Définir les finalités, les enjeux et les objectifs de l'entretien annuel et professionnel pour l'entreprise.

• Établir les suites ressources humaines qui seront données à l'issue de l'entretien annuel et professionnel.

A l'issue de ce diagnostic l'entreprise poursuivra par un accompagnement plus poussé.

### PHASE 2

Mise en œuvre opérationnelle du processus et des outils relatifs à l'entretien annuel et professionnel.

Pour bénéficier du service, contactez : Agnès Macouin - Medef Haute-Normandie

## MEDEF ROUEN-DIEPPE

La Présidente du MEDEF Laurence Parisot parle de "la PME attitude" en Haute-Normandie

Le 24 février 2010, Laurence PARISOT, Présidente du MEDEF, était à Rouen à l'invitation du MEDEF Rouen-Dieppe pour rencontrer les chefs d'entreprise Haut-Normands sur le thème de la "PME attitude".

Tout l'après-midi, des échanges avec la salle se sont structurés autour des témoignages de huit entreprises (PAGANETTI SA, NOVA-CEL SA, EFFICIENCE, PGS, CARRIER TRANSICOLD INDUSTRIES, SABBRE France, l'OREAL France, OLYMPIA).

Chacun a pu partager sa conception de la "PME attitude" mais également évoquer son expérience au sein de sa société avec ses collaborateurs sur le fonctionnement quotidien de l'entreprise.

Pour encourager la "PME attitude", c'est-à-dire pour aider les TPE et PME à traverser la crise, le Medef National a proposé aux pouvoirs publics quatre nouvelles mesures : sécuriser le crédit inter-entreprise, renforcer la trésorerie, favoriser la transmission d'entreprise et attirer les jeunes diplômés dans les TPE-PME. Enfin, Laurence Parisot rappelle que, pour elle, la "PME attitude" c'est aussi : agir avec respect, faire preuve de réactivité, de créativité, prôner la solidarité, l'éthique et le développement durable.

Contact : Patrick Moron - Medef Rouen-Dieppe

## MEDEF DE L'EURE

François Quettier entrepreneur du bâtiment réélu à la Présidence du MEDEF de l'Eure

Le Comité directeur du MEDEF de l'Eure s'est réuni le 26 mars 2010, son ordre du jour portait sur l'accueil des nouveaux administrateurs, la présentation de l'activité du MEDEF de l'Eure et l'élection du Président et de son Bureau.

Dans le cadre d'un tour de table, les 10 nouveaux administrateurs ont pu se présenter. Le nouveau Comité directeur compte 30 membres qui sont soit des adhérents directs c'est-à-dire des entreprises, soit des représentants des branches professionnelles adhérentes, soit des représentants des groupements interprofessionnels.

François QUETTIER, Président du MEDEF de l'Eure, depuis trois ans a réaffirmé sa volonté que l'ensemble des secteurs d'activités soit représenté au sein du MEDEF du département de l'Eure.

Jack LAPEYRE, Délégué général du MEDEF de l'Eure, a présenté les actions entreprises au cours de la dernière mandature (2007/2010) et celles à entreprendre pour la mandature à venir (2010/2013). François QUETTIER, Président sortant et seul candidat à la Présidence du MEDEF de l'Eure, a été réélu à l'unanimité des voix et le Bureau, qu'il a proposé, a été élu lui aussi à l'unanimité.

Contact : Jack Lapeyre MEDEF Eure

## MEDEF DES HAUTES-FALAISES

Le MEDEF vous accompagne dans la reprise de PME, une action déployée à l'échelle régionale

Vous pensez reprendre une entreprise en Haute-Normandie ? Pensez à vous faire épauler par un réseau d'entrepreneurs acteurs du développement de la région et des entreprises !

Le maintien de l'activité économique et des emplois passent par des reprises réussies. Depuis 2004, le MEDEF se mobilise pour la reprise d'entreprises via l'opération ACCENT, menée avec la DIRECCTE et avec le soutien du FEDER, met tout en œuvre pour épauler le repreneur.

### JANVIER 2010 : LA CINQUANTIÈME REPRISE ACCOMPAGNÉE !

Sur la période 2007-2009, ce sont **50 PME** qui ont été reprises par les bénéficiaires des clubs de repreneurs ACCENT. Au 31 décembre 2009, ces entreprises génèrent un **CA cumulé de 90 M€**. Elles sont créatrices d'emplois et d'activités sur le territoire. Ce sont près de **700 personnes** qui y travaillent.

Expérimentée par le MEDEF sur le territoire des Hautes Falaises de 2004 à 2006, l'action a connu des résultats au-delà des espérances. ACCENT est aujourd'hui un interlocuteur privilégié. Depuis 2007, l'opération couvre la totalité du territoire haut-normand et concourt clairement à la réussite des reprises. Plus encore, le nouveau chef d'entreprise est accueilli au sein de la communauté entrepreneuriale par des entrepreneurs impliqués dans la réussite de l'opération.

### LES CLUBS DE REPRENEURS ACCENT DU MEDEF :

**Pour booster sa démarche de reprise ! Les 3 clubs de repreneurs ACCENT** (Fécamp, Le Havre\*, Rouen) se veulent des lieux d'échange d'expériences, de contacts privilégiés et de recueil d'informations pratiques. Les clubs sont composés d'une quinzaine de repreneurs en démarche active.

\*le club du Havre est co-animé avec la CCI locale

### LE CLUB NOUVELLE GÉNÉRATION ACCENT DU MEDEF :

**Pour accroître ses performances au-delà de la reprise !** Véritable club à dimension business, il contribue à la réflexion stratégique du chef d'entreprise - le lendemain de la reprise - notamment dans la mise en œuvre d'alliances, de partenariats stratégiques et de démarche de croissance externe. Dans un contexte économique difficile, le club apporte le recul et une certaine hauteur de vue et contribue à la pérennité des entreprises reprises. **Le taux de pérennité** des reprises ACCENT s'élève à **98 %** !

### LE RÉSEAU EXPERT ACCENT :

**Une vocation régionale !** Le MEDEF, via ACCENT, fédère les principaux professionnels régionaux de la reprise-transmission de Normandie : banques d'affaires, cabinets d'expertise comptable, gestionnaires de patrimoine, avocats en droit des sociétés, intermédiaires et des institutionnels incontournables comme OSEO, représentés par **leurs principaux dirigeants**.

Contact : MEDEF des Hautes Falaises/Opération ACCENT  
Karine Thomas.  
contact@accent-en-normandie.com

## MEDEF RÉGION HAVRAISE

Les Entreprises et Enseignants de la Région Havraise, un partenariat opérationnel de longue date

Favoriser la connaissance mutuelle de ces deux acteurs de la performance et du savoir que sont les Entreprises et l'Éducation Nationale. Contribuer à changer les représentations de chacun, démontrer les complémentarités, faire la chasse aux stéréotypes.

C'est depuis 1981 un des fils rouges de l'engagement du Medef de la Région Havraise pour aboutir à la complémentarité opérationnelle. Chaque année le Medef Région Havraise, en étroite collaboration avec l'Éducation Nationale, et depuis peu dans le cadre du CLEE, organise des visites d'entreprises interactives destinées au personnel des collèges et des lycées. Objectif : favoriser l'appropriation du monde entrepreneurial par les enseignants mais aussi amener l'entreprise à mieux situer les implications et les demandes des professeurs. Ces échanges durables et conviviaux, où chacun apprend de l'autre, s'organisent dans des entreprises de tous secteurs d'activité, industrie, services, commerce. C'est une réelle opportunité pour mesurer, à la source, les métiers et les cursus de formation, et ainsi mieux relayer l'information aux élèves. C'est aussi à chaque fois l'occasion de réaliser à quel point l'entreprise constitue un espace de réalisation, de performance, une communauté d'action et d'accomplissement collectif et individuel.

Et le succès est chaque année au rendez-vous ! En 2009, ce sont 340 membres de l'Éducation Nationale qui ont été accueillis par les entreprises havraises au cours de 30 visites, soit près de 10 000 représentants de l'Éducation Nationale, depuis les années 80, qui ont participé à 730 visites d'entreprises.

Autant de rencontres bénéfiques et durables améliorant à n'en pas douter l'efficacité collective pour l'ensemble des parties prenantes !

Contact : Dominique Blondel  
Catherine Dubois  
Medef Région Havraise